



التقرير الختامي للجنة المشكلة بموجب القرارات رقمي (163&27)
لسنة 2018 ميلادي، من السيد مدير عام هيئة أبحاث العلوم الطبيعية
والتكنولوجيا

تقييم المراكز البحثية التابعة لهيئة أبحاث العلوم الطبيعية والتكنولوجيا



12 فبراير، 2020 ميلادي

هيئة أبحاث العلوم الطبيعية والتكنولوجيا، طرابلس - ليبيا



الفهرس

الصفحة	المحتوى
2	1. تمهيد.....
3	1.1 أعضاء اللجنة.....
4	2.1 المهام الرئيسية للجنة.....
5	2. تحليل وتقييم المراكز.....
5	1.2 آلية عمل اللجنة.....
6	2.2 ملخص الأعمال التي تم انجازها من قبل اللجنة.....
9	3.2 الإيجابيات والسلبيات بالمراكز البحثية.....
12	3. الخلاصة والتوصيات.....
12	1.3 الخلاصة.....
13	2.3 التوصيات.....
15	توقعات اللجنة.....



1. تمهيد

بالإشارة الى قرار السيد مدير عام هيئة أبحاث العلوم الطبيعية والتكنولوجيا رقمي (163،27) لسنة 2018 ميلادي، والقاضي بتشكيل لجنة فنية تضم مجموعة من الخبراء والمتخصصين من الجامعات والأكاديمية الليبية، تتولى تقييم المراكز البحثية التابعة لهيئة أبحاث العلوم الطبيعية والتكنولوجيا بشكل عام تنفيذ المهام المذكورة بالقرار بصفة خاصة. حيث تم الأخذ في الاعتبار معايير موضوعية وشاملة للتقييم تركز على الدقة والحيادية والدور الذي يقوم به المركز البحثي، من الربط الواضح بين المؤسسة البحثية والجهات الثلاث التي تستهدفها لتحقيق أهدافها، المتمثلة في صناع السياسات، والجهات الأكاديمية، وخدمة المجتمع. كما تم التركيز على معايير الشمولية، سواء من حيث تعدد المجالات والتخصصات التي تغطيها المراكز البحثية، أو تعدد النشاطات، أو القدرة على إيصال الأفكار والانتشار والتأثير في المجتمع، وإبرام اتفاقات التعاون مع المؤسسات البحثية الأخرى محلياً، وإقليمياً، وعالمياً. ولأهمية هذا التقييم، وضع في هذا التقرير ترتيب علمي وعملي وواقعي لأهم عناصر تقييم هذه المراكز خلصت عنها توصيات وحلول ومقترحات واقعية نضعها هنا أمام صانع القرار.



1.1 أعضاء اللجنة.

جدول (1) أعضاء لجنة تقييم المراكز البحثية.

ت	الاسم	الدرجة العلمية	التخصص
1.	أ.د. بلقاسم محمد عمر شلوف	أستاذ	هندسة كهربائية تحكم & هندسة طبية
2.	أ.د. مصطفى عيسى جرناز	أستاذ	هندسة ميكانيكية (انتاج وعلوم مواد)
3.	أ.د. رمضان الهادي المدني	أستاذ	هندسة ميكانيكية (مواد مركبة وهياكل)
4.	أ.د. أيمن بلقاسم المحمودي	أستاذ	هندسة ميكانيكية (شعبة القدرة الحرارية)
5.	أ.د. عثمان الشيباني الزنتاني	أستاذ	طب شرعي
6.	أ.د. مفتاح الحرير	أستاذ	أحياء دقيقة
7.	أ.د. جمال البهلول بردم	أستاذ	طب بشري
8.	د. إبراهيم نصر جالطة	أستاذ مشارك	هندسة كهربائية وبرمجيات
9.	د. سلطان أحمد عبد النبي	أستاذ مشارك	كيمياء حيوية
10.	أ. إسماعيل محمد علي	مساعد محاضر	علاقات دولية
11.	أ. فوزي غومة الشيباني	مساعد محاضر	تاريخ
12.	أ. خالد عمرو خليفة أشتيوي	محاضر	إدارة مشاريع



2.1 المهام الرئيسية للجنة.

من ضمن المهام الرئيسية المنوطة بها اللجنة المشار إليها في هذا التقرير القيام بزيارات ميدانية للمراكز البحثية التابعة لهيئة أبحاث العلوم الطبيعية والتكنولوجيا وبناءً على ذلك فالمراكز المستهدفة بالزيارة هي "مركز بحوث التقنيات الحيوية، المركز الوطني للبحوث الطبية، المركز المتقدم للتقنية، المركز المتقدم لتقنيات اللحام، مركز بحوث اللدائن، المعمل المتقدم للتحاليل الكيميائية، مركز الاستشعار عن بُعد وعلوم الفضاء، مركز المنظومات الالكترونية والبرمجيات، المركز التقني العالي للتدريب والإنتاج، المركز المهني العالي للسباكة، مركز الأبحاث والدراسات الاقتصادية، مركز بحوث ودراسات الطاقة الشمسية".

كما تم أيضاً الاجتماع بكل مدراء المراكز البحثية هذه، وذلك لإبلاغهم بالمهام الرئيسية للجنة التقييم، والتي تتضمن ما يلي:

- الاطلاع على المعدات والإمكانيات المادية للمراكز المذكورة.
- القيام بالزيارات الميدانية لجميع المراكز المستهدفة بالقرار متضمناً زيارة كافة المعامل، والورش الإنتاجية، والتحقق من قدراتها على تنفيذ الأعمال الموكلة إليها.
- عقد اجتماعات متوالية لمناقشة نتائج الزيارات الميدانية لكل مركز بحثي.
- الاطلاع على خبرات العالم المتقدم في كيفية التعامل وإدارة مثل هذه المراكز على أسس منهجية وعلمية.
- الاطلاع ودراسة التقارير السابقة فيما يخص تقييم هذه المراكز والمنبثقة عن اللجان السابقة وفقاً للقرار رقم (51) لسنة 2013 م.
- إعداد تقرير فني شامل بالخصوص وإحالاته لمدير عام هيئة أبحاث العلوم الطبيعية والتكنولوجيا.



2. تحليل وتقييم المراكز:

1.2 آلية عمل اللجنة.

عُقد اجتماع أولي لرئيس وأعضاء اللجنة وذلك لوضع الخطوط الرئيسية لعمل اللجنة حسب ما نص عليه القرار الصادر عن الهيئة. وقد نتج عن هذا الاجتماع تحديد مسار العمل التنفيذي المتمثل فيما يلي:

- القيام بالزيارات الميدانية لجميع المراكز المستهدفة بالقرار متضمنا زيارة كافة المعامل والورش الإنتاجية والتحقق من قدراتها على تنفيذ الأعمال الموكلة إليها.
- عقد اجتماعات متوالية لمناقشة نتائج الزيارات الميدانية لكل مركز.
- دراسة التقارير السابقة فيما يخص تقييم هذه المراكز والمنبثقة عن اللجان السابقة وفقاً للقرار رقم 51 لسنة 2013 م.

وفي هذا الجانب قامت اللجنة على وجه الخصوص بالآتي:

أولاً: عقدت اللجنة المشكلة عدداً من الاجتماعات التحضيرية لوضع آلية عمل محددة، وخاصة بمتطلبات التقييم بحيث يكون العمل سهل وميسر للمراكز البحثية المعنية ببرنامج التقييم وذلك حسب محاضر الاجتماعات السابقة.

ثانياً: استعرضت اللجنة كافة تقارير لجان التقييم السابقة لغرض مناقشتها، وإمكانية الاستفادة من الإيجابيات بها والتغلب على السلبيات للخروج ببرنامج تقييم حقيقي لهذه المراكز. هذا وشرعت اللجنة في آلية عملها بحيث تكون اجتماعاتها دورية، ومن تم تحديد ووضع البرنامج في شكل مصفوفة عامة للتقييم، وبنود التقييم وتحديد الدرجات الممنوحة لذلك، ومن تم تجهيز البيانات المطلوب استيفائها من كل مركز.

عليه تم التوصل واعتماد آلية التقييم وفق الآتي:

1. استيفاء البيانات المطلوبة من المراكز البحثية في مدة لا تتجاوز (10) أيام وفق نماذج معدة لهذا الغرض مرفقة بصور منها (ن-1-27-2018 م حتى ن-8-27-2018 م).



2. تزويد اللجنة بالتقرير السنوي لنشاطات المراكز للسنوات 2016-2017 ميلادي.
3. السيرة الذاتية لمدير المركز مرفقة بالمستندات.
4. تجهيز عرض مرئي تفصيلي شامل للمركز أثناء الزيارة الميدانية.

وبناءً على ما سبق ذكره تمت مراسلة المراكز البحثية المعنية بكافة المتطلبات (علماً بأن عدد من المراكز موجودة بالمنطقة الشرقية والجنوبية وبالتالي أخذ بعين الاعتبار الأسباب الأمنية)، وحددت المدة (10) أيام لاستلام كافة المعلومات والبيانات المطلوبة من كل مركز، وتم استلام كافة البيانات من جميع المراكز يوم الاربعاء الموافق 2018/04/25 ميلادي، وعقد اجتماع في نفس اليوم لغرض استعراض جدول الزيارات الميدانية لكل مركز بحثي على أرض الواقع لكل أعضاء اللجنة والتأكد من برامجها وفق ما هو مبين بمصفوفة التقييم.

5. التركيز على رؤية ورسالة وأهداف المراكز ذات طبيعة عمل متشابهة بشكل كبير لتقديم مقترحات علمية بشأنها.

6. اعداد التقرير الختامي مرفق بتوصيات علمية من قبل اللجنة وحسب ما تتطلبه المرحلة.

2.2 ملخص الأعمال التي تم انجازها من قبل اللجنة.

عقدت اللجنة عدداً من الاجتماعات بواقع اجتماع لكل أسبوع، وعدد خمسة عشر محضر بواقع محضر اجتماع شهري يلخص النقاط المطروحة للنقاش في الاجتماعات الأسبوعية من كل شهر. هذا وأستمر عمل اللجنة على ما يزيد من سنة ونصف من تاريخ صدور القرار تم خلالها مراجعة تقارير لجان التقييم السابقة في السنوات 2011، 2012، 2013 م، ونتائج الزيارات الميدانية لكل مركز اثر الانتهاء من الزيارة. كما تم عقد عدد من حلقات النقاش بحضور أعضاء اللجنة أحياناً وبحضور القيادات الادارية لكل مركز. وبناءً عليه انتهجت اللجنة هيكلياً للقيام بالأعمال التالية:

- الاجتهاد في تأسيس وإنشاء مصفوفة خاصة بالتقييم معتمدة على نظام الجودة العالمي للبحث العلمي فراسكاتي (Frascati Manual) والخاص بالبحث العلمي ومحاولة اسقاطها على المراكز البحثية التابعة للهيئة.
- وضع المصفوفة العامة للتقييم، حيث اتفق أعضاء اللجنة على أن تكون على صيغة درجات ما بين المقبول وجيد جداً.



- جدول المصنوفة الخاصة بالبيانات والمعلومات التي لها علاقة مباشرة بالبحث العلمي وتوزيعها على جميع المراكز.
- قامت اللجنة بتجميع كافة البيانات عن المراكز المستهدفة بالتقييم واستيفاء جميع البيانات المطلوبة.
- وفيما يلي الموقف العام من خلال الزيارات الميدانية للمراكز البحثية:
- المراكز البحثية التي تمت زيارتها أو التي تم الاجتماع معها بمقر الجامعة المفتوحة، والأكاديمية الليبية بجنزور عددها (16) مركز بحثي.
- تم تكليف السيد عضو اللجنة أ.د. مفتاح الحريري للقيام بزيارة ميدانية لمركز أبحاث شجرة النخيل بمدينة أوجلة ببلدية الواحات.
- تم تكليف عضو اللجنة عن منطقة الجنوب أ. اسماعيل محمد الزردك، للقيام بزيارة المركز العربي لأبحاث الصحراء وتنمية المجتمعات الصحراوية بمدينة مرزق.
- استعراض مقترح مقدم من السيد مدير فرع مركز أبحاث التقنيات الحيوية بمدينة مصراتة بشأن مشروع استحداث أو انشاء مركز أبحاث الهندسة الوراثية.



الجدول التالي يبين البيانات الاحصائية المتاحة لجميع المراكز:

جدول (2) البيانات الاحصائية لجميع المراكز.

ت	المراكز البحثية	الموقف العام للمراكز								
		مقر المركز	عدد الباحثين	التجهيزات	الإنتاج العلمي خلال الثلاث سنوات الماضية			اتفاقيات التعاون		
					مؤتمرات محلية	مؤتمرات دولية	مجلات محكمة		دوريات	محلية
1	فرع الهيئة	بنغازي								
2	مركز بحوث التقنيات الحيوية	طرابلس	173	جيدة جداً	8	1	77		6	0
3	مركز الأبحاث والدراسات الاقتصادية	العجيلات	7	متوسطة	1	0	0	0	0	0
4	المركز العربي لأبحاث الصحراء وتنمية المجتمعات الصحراوية	مرزق	32	جيدة	1	2	23	20	1	2
5	المركز الوطني للبحوث الطبية	الزاوية	22	متوسطة + وتحتاج الى صيانة ومعايرة	0	1	0	0	1	0
6	مركز بحوث ودراسات الطاقة الشمسية	تاجوراء	27	جيدة + متوسطة وتحتاج الى صيانة ومعايرة	3	5	12	0	8	0
7	مركز الأبحاث الهندسية وتقنية المعلومات	بني وليد	15	متوسطة	0	1	0	2	2	0
8	مركز الاستشعار عن بُعد وعلوم الفضاء	طرابلس	28	جيد + متوقف عن العمل	0	0	8	0	0	0
9	مركز المنظومات الإلكترونية والبرمجيات	طرابلس	25	متوسطة	1	0	2	1	0	0
10	المركز المهني المتقدم لتقنيات اللحام	تاجوراء	16	جيدة + متوسطة وتحتاج الى صيانة ومعايرة	1	2	7	0	1	0
11	مركز بحوث اللدائن	تاجوراء	13	جيدة + متوسطة وتحتاج الى صيانة ومعايرة	4	1	3	0	2	0
12	المعمل المتقدم للتحاليل الكيميائية	تاجوراء	12	جيدة	3	1	6		2	0
13	المركز المتقدم للتقنية	طرابلس	36	جيدة + تحتاج الى صيانة	2	2	14	0	6	0
14	المركز التقني العالي للتدريب والإنتاج	جنزور	18	جيدة + تحتاج الى صيانة	1	3	15	0	7	0
15	المركز المهني العالي للسباكة	سيدي السانح	4	جيدة + تحتاج الى صيانة	1	0	2	15	0	0
16	مركز البحوث الاقتصادية	بنغازي		جيدة						
17	المركز الليبي للدراسات الأمازيغية	طرابلس	2	متوسطة	9	1	2	3	1 تحت الإنجاز	0
18	مركز أبحاث شجرة النخيل	أوجلة	1	لا يوجد	1	1	0	0	0	0



ت	المراكز البحثية	مقر المركز	عدد الباحثين	التجهيزات	الموقف العام للمراكز					
					الإنتاج العلمي خلال الثلاث سنوات الماضية			اتفاقيات التعاون		
					مؤتمرات محلية	مؤتمرات دولية	مجلات محكمة	دوريات	محلية	دولية
19	مركز أبحاث شجرة الزيتون	ترهونة	8	متوسطة الى جيدة	0	4	0	0	0	0
20	مركز بحوث البيئة البرية والبحرية	زواره	7	مركز مستحدث	0	0	0	0	0	0
21	مركز دراسات وبحوث تكنولوجيا البيئة	براك	10	مركز مستحدث	0	0	1	1	5	1
22	معمل أبحاث البلازما	طرابلس	11	جيدة	0	0	0	0	0	0

3.2 الايجابيات والسلبيات بالمراكز البحثية.

بناءً على الزيارات السابقة للمراكز البحثية قيد الدراسة والبيانات المتاحة، فالجدول التالي يوضح الإيجابيات والسلبيات التي استطاعت اللجنة تحديدها وتحليلها.

جدول (2) الإيجابيات والسلبيات بالمراكز البحثية.

ت	اسم المركز	الإيجابيات	السلبيات
1	مركز بحوث التقنيات الحيوية	يعتبر من أفضل المراكز التي تمت زيارتها، ويعتبر داعم للمجتمع الليبي، والجامعات والمؤسسات العلمية، ولديه عدد كبير من الباحثين وكوادر ذات كفاءات عالية في مجالات مختلفة، وخبرة في مجال البحوث والاستشارات والتخصصات، وله منشورات وأبحاث في مؤتمرات عالمية. الإنتاج العلمي والبحثي ممتاز، تقديم الدعم والمساندة في مشاريع التخرج لطلبة الدراسات العليا في الجامعات والأكاديمية الليبية.	يحتاج الى المزيد من الدعم، مثل مواد التشغيل. يحتاج المركز الى ربط مع المراكز الدولية التخصصية. عدم اقحام المركز في اجراء البحوث المحلية لبعض الأمراض المزمنة المحلية. تعرض المركز للعديد من السرقات والتخريب والدمار بسبب موقعه مما أدى الى تغيير مقره في عدة مرات.
2	مركز الأبحاث والدراسات الاقتصادية العجيات	المركز مستحدث حديثاً ولا يزال في نقطة الصفر.	رأت اللجنة بأن يتم دعم المركز.
3	المركز العربي لأبحاث الصحراء وتنمية المجتمعات الصحراوية	مركز متخصص في أبحاث الصحراء ويملك كادر متخصص له مشاركات دولية في مجال تخصصه.	عدم وجود دعم مادي كافي.
4	المركز الوطني للبحوث الطبية	يعتبر من المراكز الكبيرة والمستقرة ذات بنية تحتية ممتازة، ويعتبر داعم للمجتمع الليبي، والجامعات والمؤسسات العلمية. المركز مؤهل للقيام بالبحوث	المركز يحتاج الى مواد تشغيل، وصيانة الآلات والمعدات كما تحتاج إلى صيانة ومعايرة وتوفير بعض الآلات والمعدات، يحتاج الى تأهيل كوادر علمية مؤهلة



ت	اسم المركز	الإيجابيات	السلبات
		والاستشارات، وجود خبرة في مجال التخصص سبق وان تم نشر أبحاث في مؤتمرات عالمية، وجود كوادر مؤهلة، تقديم الدعم والمساندة في مشاريع التخرج لطلبة الجامعات.	للبحث العلمي، عدم اقحام المركز في اجراء البحوث لمعرفة أسباب ومعدلات الأمراض المزمنة المحلية.
5	مركز بحوث ودراسات الطاقة الشمسية	مركز متخصص في الطاقة الشمسية، يعتبر داعم للجامعات والمؤسسات العلمية، لديه قوة بشرية ذو خبرة جيدة، نشر العديد من الورقات البحثية، تقديم الدعم والمساندة في مشاريع التخرج لطلبة الجامعات والمعاهد العليا.	العديد من الآلات والمعدات تحتاج إلى صيانة، توفير بعض الآلات والمعدات.
6	مركز الأبحاث الهندسية وتقنية المعلومات	المركز مستحدث حديثا ولا يزال في نقطة الصفر.	رأت اللجنة بأن يتم دعم المركز.
7	مركز الاستشعار عن بُعد وعلوم الفضاء	مركز متخصص في علم الفلك والزلازل، يعتبر داعم للجامعات والمؤسسات العلمية، والمجتمع الليبي، يمتلك خبرة جيدة، ولديه كوادر جيدة، وجود خبرة في مجال التخصص، سبق وأن تم نشر أبحاث في مؤتمرات عالمية ومجلات علمية محكمة، تقديم الدعم والمساندة في مشاريع التخرج لطلبة الدراسات العليا في الجامعات والاكاديمية الليبية، له قاعدة علمية صلبة طويلة الأجل منذ إنشائه، ويقدم المشورات العلمية للمؤسسات العامة والخاصة، وله فرعين علوم الزلازل بمدينة غريان وعلوم الفلك والمرصد بمدينة بنغازي.	يحتاج الى دعم، وتوفير المعدات الدقيقة التي تستخدم في رصد الزلازل، وتأهيل الكوادر الفنية به، وصيانة المعدات المتوقفة، يحتاج إلى دعم جوهري سنوي للحصول على المواد الأساسية لتنفيذ المشاريع الاستراتيجية مع باقي القطاعات وهي الصور الفضائية بجميع مواصفاتها، تحديث الشبكة الوطنية لرصد الزلازل والتي تحتوي على عدد (15) محطة رصد زلزالي.
8	مركز المنظومات الإلكترونية والبرمجيات	وجود الرغبة والإصرار على الانخراط في البرامج البحثية.	يحتاج إلى دراسة فنية معمقة لتحديد الأهداف والخطط، عدم وجود معدات ومعامل، الكادر الفني غير مؤهل (عدد كافي من حملة المؤهلات العليا)، عدم استقطاب الكادر المتخصص، تعرض المركز للعديد من السرقات والتخريب والدمار بسبب موقعه مما أدى الى تغيير مقره عدد من المرات. وقد رأت اللجنة بأن يتم دعم المركز.
9	المركز المهني المتقدم لتقنيات اللحام	مركز متخصص في تقنيات اللحام، يعتبر داعم للجامعات والمؤسسات العلمية، يمتلك خبرة في مجال اللحام والاختبارات، مركز مؤهل للتدريب، عضو في المنظمة الدولية للحام، نشر العديد من الورقات البحثية.	العديد من الآلات الأساسية تحتاج إلى صيانة، يحتاج إلى الدعم، وإعادة تأهيل الكوادر الفنية، الأعطال الفنية المصاحبة للآلات متعددة وكثيرة وتغطي معظم الآلات. عدم وجود خطة واضحة.



ت	اسم المركز	الإيجابيات	السلبات
10	مركز بحوث اللدائن	وجود خبرة في مجال التخصص سبق وأن تم نشر أبحاث في مؤتمرات عالمية، وجود كوادر مؤهلة، إصدار شهادات مطابقة للمواد البلاستيكية الموردة والمصدرة.	وجود آلات تحتاج إلى صيانة، يحتاج إلى إضافة آلات جديدة، يحتاج إلى تدريب بعض الكوادر البشرية.
11	المعمل المتقدم للتحاليل الكيميائية	توجد معامل كيميائية شبة متكاملة، إجراء الاختبارات والقياسات وإصدار شهادات المطابقة لمواصفات معظم المواد المستخدمة في السوق الليبي، تقديم الدعم والمساندة في مشاريع التخرج لطلبة الجامعات والمعاهد العليا.	العديد من الآلات والمعدات تحتاج إلى صيانة وتوفير بعض الآلات والمعدات، عدم وجود كوادر علمية مؤهلة للبحث العلمي.
12	المركز المتقدم للتقنية	مركز ميكانيكي متكامل، وجود كادر بشري مؤهل، وجود ورش متكاملة وخبرة في مجال البحوث والاستشارات، مركز داعم للاستشارات والأبحاث الفنية.	وجود الآلات تحتاج إلى صيانة، عدم وجود خطة واضحة. رأت اللجنة بأن يتم دعم المركز.
13	المركز التقني العالي للتدريب والإنتاج	مركز ميكانيكي متكامل، وجود كادر بشري مؤهل، يمتلك خبرة في مجال التقنية الدقيقة والتدريب الانتاجي CNC.	وجود العديد من الآلات تحتاج إلى صيانة، عدم وجود خطة واضحة. رأت اللجنة بأن يتم دعم المركز.
14	المركز المهني العالي للسباكة	وجود كادر متحمس للعمل والتدريب والتأهيل، وجود معمل اختبارات ميكانيكية، وجود بعض الآلات والأفران، وجود موقع بمساحات شاسعة.	استخدم المركز في مجالات غير تخصصه، لم يتم تدريب وتأهيل الكوادر الفنية، عدم وجود خطة واضحة.
15	مركز البحوث الاقتصادية بنغازي	مركز متخصص يوجد به عدد من الباحثين يملك خبرات ونتاجية علمية عالية.	عدم توفر الدعم المادي. رأت اللجنة بأن يتم دعم المركز.
16	المركز الليبي للدراسات الأمازيغية	بالرغم من ان المركز مستحدث حديثا إلا أنه استطاع أن ينفذ عدد من ورش العمل والمؤتمرات المتخصصة في الدراسات الأمازيغية.	يفتقر إلى الدعم والمقر، عدم استقطاب الكادر المتخصص. وقد رأت اللجنة بأن يتم دعم المركز.
17	مركز أبحاث شجرة النخيل	مركز متخصص يفتقر إلى التجهيزات، ولا يوجد به سوى باحث واحد، ولا يملك خبرات أو إنتاج علمي.	رأت اللجنة بأن يتم دعم المركز.
18	مركز أبحاث شجرة الزيتون	مركز متخصص، ولا يملك خبرات أو إنتاج علمي، ويحتاج إلى التجهيزات والمعامل.	رأت اللجنة بأن يتم دعم المركز.
19	مركز بحوث البيئة البرية والبحرية	مركز مستحدث في العام 2018 م، ويحتاج إلى تجهيزات.	رأت اللجنة بأن يتم دعم المركز.
20	مركز دراسات وبحوث تكنولوجيا البيئة	مركز مستحدث في العام 2018 م، ويحتاج إلى تجهيزات.	رأت اللجنة بأن يتم دعم المركز.



ت	اسم المركز	الإيجابيات	السلبيات
21	معامل أبحاث البلازما بديوان الهيئة	وجود كادر متحمس للعمل والتدريب والتأهيل، وجود معامل اختبارات فيزيائية، وجود بعض الآلات والأفران، تقديم الدعم والمساندة في مشاريع التخرج لطلبة الدراسات العليا بالجامعات والأكاديمية الليبية.	عدم وجود استقلالية إدارية ومالية أدت إلى تحجيم عمل المعامل.

3. الخلاصة والتوصيات:

1.3 الخلاصة.

توصلت اللجنة إلى عدة نقاط والتي تم تلخيصها كالتالي:

- ✓ رغبة العاملين المؤهلين بدرجات علمية عليا ودقيقة (ماجستير، دكتوراه) في ضرورة الاستمرار بالعمل البحثي بغض النظر عن الأعمال الانتاجية المساندة للعملية البحثية ونخص بالذكر المراكز الهندسية.
- ✓ معظم المراكز البحثية تقوم بتقديم الدعم الفني للجامعات، والأكاديمية الليبية، والكليات التقنية والمعاهد العليا.
- ✓ العمل على تطوير العناصر البشرية العاملة بالمراكز، وذلك من خلال وضع خطط وبرامج تأهيل محددة ومتابعتها، كذلك العمل على استقطاب الكفاءات والعناصر المدربة والخبرات.
- ✓ العمل على دعم برامج تطوير المعامل والتجهيزات لجلب المراكز البحثية، وعدم الشروع في برامج صيانة للآلات والمعدات العاطلة بالمراكز، حيث أن جل هذه الآلات والمعدات متوقفة عن العمل وتحتاج إلى ميزانية ضخمة لإعادة تأهيلها، وهذا لا يتأتى في الوقت الحالي.
- ✓ اعداد هياكل تنظيمية للمراكز البحثية، حيث أن معظم المراكز التي تم زيارتها لا يوجد بها هيكل تنظيمي معتمد من وزارة العمل.
- ✓ اعداد الملاكات الوظيفية للمراكز البحثية، حيث أن جل المراكز لا يوجد بها ملاك وظيفي معتمد، والذي من خلاله يقوم بتنظيم وتسكين الباحثين والموظفين وفق تخصصاتهم ودرجاتهم العلمية والوظيفية.



2.3 التوصيات.

وبعد جهد من المناقشات والمداولة بين فريق لجنة التقييم والقيادات الادارية للمراكز البحثية، وعدد من الاجتماعات والتي جمعت فيها كافة الرؤى، ووجهات النظر المختلفة، فان اللجنة قد توصلت لجملة من التوصيات وترى أن تطبيقها ممكن بعد تأمين الميزانيات الداعمة لهذه المراكز، و ليس من الضروري في الوقت الراهن الذي يعد غير مناسب للتقييم من عدة جوانب وأسباب معظمها معروفة لدى ادارة الهيئة ومن هذه التوصيات:

- ✓ دعم كافة المراكز البحثية مادياً لاستمرارها، وتأمين ميزانيات كافية لها حتى تقوم بتنفيذ نشاطاتها العلمية والبحثية على الوجه المطلوب.
- ✓ العمل على دعم برامج تطوير المعامل والتجهيزات لكل المراكز البحثية، وعدم الشروع في برامج صيانة الآلات والمعدات العاطلة بالمراكز، حيث أن جل هذه الآلات والمعدات متوقفة عن العمل وتعتبر مستهلكة، ولا يمكن الاستفادة منها في برامج صيانتها، وتحتاج الى ميزانية ضخمة لإعادة تأهيلها، وهذا لا يتأتى في الوقت الحالي.
- ✓ على جميع المراكز اعداد خطة استراتيجية محددة بجدول زمني حتى تستطيع ادارة الهيئة من المتابعة الدقيقة وتبين أوجه القصور في التنفيذ.
- ✓ حث جميع المراكز البحثية على زيادة الانتاجية العلمية، وخاصة الورقات العلمية المحكمة، ونشرها في مجلات مشهورة محلياً وعالمياً حتى ترفع من مستوى المركز البحثي.
- ✓ ضرورة وجود آلية خاصة بالتشريعات واللوائح في التعامل مع الانتاج العلمي من بحوث، وورقات علمية، يمكن الاستفادة من نتائجها، والاستفادة من الامكانيات المعملية والانتاجية المتوفرة بالمراكز، والبحث عن شركات ومؤسسات من القطاع الخاص والقطاع العام، لغرض توفير خدمات محلية من تصنيع وصيانة، واستشارات هندسية، ووضع آلية في التصرف للعائد المادي من هذه الأعمال.



- ✓ وضع معايير وضوابط خاصة لشغل وظيفة مدير مركز بحثي، وفق سياق علمي دولي معتمد بما يتماشى مع المعايير الدولية بحيث لا تقل الدرجة العلمية لشغل هذه الوظيفة عن استاذ مشارك.
- ✓ يتم الاعلان عن وظيفة مدير المركز، لكي يتقدم اليها كل من له الحق ويتمتع بهذه المعايير المعلنة ويتم المفاضلة من خلال لجان علمية متخصصة ذات خبرة عالية في مجال البحث العلمي واختيار قياداته.
- ✓ توصي اللجنة بالغاء وظيفة نائب مدير المركز البحثي.
- ✓ توصي اللجنة بالعمل بلانحة تنظيم البحث العلمي بموجب قرار مجلس الوزراء رقم (166) لسنة 2012 ميلادي.
- ✓ توصي اللجنة بان يكون هذا التقييم بشكل دوري للمراكز البحثية بمعدل مرة كل سنة، ويكون وفق سياق نظام جودة فعال تقترحه احدى مؤسسات الجودة المختصة في جودة البحث العلمي ويعمل هذا الفريق كفريق تدقيق على المراكز البحثية.
- ✓ اطلاع المراكز البحثية على تقرير عمل اللجنة للاستفادة حتى يتم معرفة أوجه القصور، بحيث يتم تفاديها مستقبلاً.
- ✓ تقترح اللجنة القيام بزيارة عدد من المراكز البحثية المناظرة خارج ليبيا، وذلك للاستفادة من تجاربها وأفكارها وأسرار نجاحها، وذلك وفق الامكانيات المتاحة بالهيئة.



توقيعات اللجنة:

ت	الاسم	التوقيع
1.	أ.د. بلقاسم محمد عمر شلوف	رئيساً
2.	أ.د. مصطفى عيسى جرناز	عضواً
3.	أ.د. رمضان الهادي المدني	عضواً
4.	أ.د. أيمن بلقاسم المحمودي	عضواً
5.	أ.د. عثمان الشيباني الزنتاني	عضواً
6.	أ.د. مفتاح الحرير	عضواً
7.	أ.د. جمال البهلول بردم	عضواً
8.	أ.د. إبراهيم نصر جاليلة	عضواً
9.	أ.د. سلطان أحمد عبد النبي	عضواً
10.	أ.د. إسماعيل محمد علي	عضواً
11.	أ.د. فوزي غومة الشيباني	عضواً
12.	أ.د. خالد عمرو خليفة أشتيوي	عضواً ومقرراً



التقرير الختامي للجنة المشكلة بموجب القرارين رقمي (163&27)
لسنة 2018 ميلادي، من السيد مدير عام هيئة أبحاث العلوم الطبيعية
والتكنولوجيا

تقييم المراكز البحثية التابعة لهيئة أبحاث العلوم الطبيعية والتكنولوجيا



12 فبراير، 2020 ميلادي

هيئة أبحاث العلوم الطبيعية والتكنولوجيا، طرابلس - ليبيا

الرقم الإشاري: ...م...ب.../01

التاريخ: 12/02/2020م

السيد المحترم / مدير عام هيئة أبحاث العلوم الطبيعية والتكنولوجيا.

تحية طيبة وبعد ،،،

الموضوع: احالة تقرير لجنة تقييم المراكز البحثية.

تهديكم لجنة تقييم المراكز البحثية أطيب السلام والتحايا.

بالإشارة الى قراراتكم رقمي (27، 163) لسنة 2018 ميلادي، بتشكيل لجنة فنية لتقييم المراكز البحثية التابعة للهيئة.

عليه:

أحيل الى معاليكم التقرير الختامي للجنة تقييم المراكز البحثية، وذلك للتفضل بالاطلاع واتخاذ ما يلزم من اجراءات بالخصوص.

تفضلوا بالاستلام،،، وقبول وافر التقدير..

والسلام عليكم..

أ.د. أبو القاسم محمد شلوف

رئيس اللجنة



صورة إلى
السادة المحترمون/ رئيس وأعضاء لجنة تقييم المراكز البحثية.
الملف الص
... 2019/10/30 م ... أ. أشتيوي

قرار مدير عام هيئة أبحاث العلوم الطبيعية و التكنولوجيا

رقم (27) لسنة 1439 هجري 2018 ميلادي

بشأن تشكيل لجنة وتحديد مهامها

بعد الإطلاع على:

- الإعلان الدستوري الصادر في بنغازي بتاريخ 2011/8/3م وتعديلاته.
- قانون النظام المالي للدولة ولائحة الحسابات والمخازن والميزانية.
- القانون رقم (12) لسنة 2010م بشأن قانون علاقات العمل.
- قرار اللجنة الشعبية العامة (سابقاً) رقم (595) لسنة 2010م، بشأن إصدار اللائحة التنفيذية لقانون رقم (12) لسنة 2010م.
- قرار اللجنة العليا للهيئة الوطنية للبحث رقم (2) لسنة (2010م)، بشأن إعادة الهيكلة الإدارية للهيئة الوطنية للبحث العلم.
- قرار اللجنة الشعبية العامة - سابقاً رقم (501) لسنة 2010م بشأن لائحة تنظيم التعليم العالي.
- قرار مجلس الوزراء رقم (166) لسنة 2012م بشأن إصدار لائحة تنظيم البحث العلم.
- قرار وزير التعليم العالي والبحث العلمي رقم (220) لسنة 2013م بشأن تشكيل لجنة وتحديد مهامها.
- قرار مجلس الوزراء رقم (215) لسنة 2014م ، بشأن إنشاء المجلس الأعلى للبحث العلم.
- قرار مجلس الوزراء رقم (350) لسنة 2014م ، بشأن تسمية مدير عام الهيئة.
- ولوائح المصلحة العامة.

قرر

مادة (1)

تشكل - بموجب أحكام هذا القرار - لجنة بالهيئة من السادة الآتية أسماؤهم:

الصفة	الإسم	ر.م
رئيساً	أ.د. بلقاسم عمر شلوف	1
عضواً	أ.د. عثمان الشيباني إمام	2
عضواً	أ.د. رمضان الهادي المدني	3
عضواً	أ.د. أيمن بلقاسم المحمودي	4
عضواً	أ.د. مصطفى عيسى جرناز	5
عضواً	أ.د. إبراهيم جاليطه	6
عضواً	أ.د. سلطان أحمد عبد النبي	7
عضواً	أ.د. جمال بوردم	8
عضواً	أ.د. مفتاح الحرير	9
عضواً	أ.د. إسماعيل محمد علي	10

مادة (2)

تتولى اللجنة تقييم أداء المراكز البحثية التابعة للهيئة وتحديد الأولويات وخاصةً (مقار المراكز والمعامل - التجهيزات - النشر العلمي - عدد الباحثين - الإنتاج العلمي السابق - أهمية المركز البحثي للدولة).

مادة (3)

يعمل بهذا القرار من تاريخ صدوره ، وعلى المغطيين بأحكامه تنفيذه .

أ.د. فيصل عبد العظيم العبدلي

مدير عام الهيئة

صدر في طرابلس بتاريخ:
2018/ 1 / 22



التاريخ: 17/11/2018

الرقم الإشاري: 480

السيد المحترم / رئيس لجنة تقييم المراكز

تحية طيبة و بعد ،،،،

أحيل إليكم صورة من قرار السيد/ أ.د. مدير عام هيئة أبحاث العلوم الطبيعية والتكنولوجيا رقم (163) الصادر بتاريخ 2018/07/08م بشأن إضافة حكم كل من السيدين :-

1- أ. فوزي غومة الشيباني

2- أ. خالد عمرو اشتوي

لجنة تقييم اداء المراكز البحثية التابعة للهيئة المشكلة بموجب قرارنا رقم (27) لسنة 2018م .

،،،،، عليه ،،،،،

نأمل منكم الاستلام وتنفيذ ما جاء بالقرار .

والسلام عليكم

أ. مختار محمد الجتوري

مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية

صورة من
السيد / مدير عام الهيئة
قسم الشؤون الإدارية
الملف الشخصي للمعني
الدوري العام
** ** السيد



التاريخ: 2018/7/10

الرقم الإشاري: 479

السادة المحترمون :- أ. فوزي غومة الشيباني
أ. خالد عمرو اشتيوي

تحية طيبة و بعد ،،،،

أحيل إليكم صورة من قرار السيد / أ. د. مدير عام هيئة أبحاث العلوم الطبيعية والتكنولوجيا
رقم (163) الصادر بتاريخ 2018/07/08م بشأن إضافتكم للجنة تقييم أداء المراكز البحثية
التابعة للهيئة المشكلة بموجب قرارنا رقم (27) لسنة 2018م .

.. تفضلوا بالاستلام وأخذ العلم ..

والسلام عليكم

أ. مختار إمام محمد الحزوري
مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية

صورة من
السيد / مدير عام الهيئة
إلى قسم الشؤون الإدارية
الملف الشخصي للمعني
السيد / الحزوري إمام
السيدة

شارع الزاوية عند التفرع من شارع سليمان الباروني (النصر)، ص ب : 80045 مكناس - الموقع الإلكتروني : WWW.NASR.LY البريد الإلكتروني : o@nasr.ly